

# Voorwoord

Goed wonen en goede zorg zijn onze specialiteit. Aedes en ActiZ staan voor een goed kwalitatief en kwantitatief aanbod van huisvesting en zorg voor alle doelgroepen. Samenwerking tussen de partijen is daarbij noodzakelijk, maar niet altijd vanzelfsprekend.

Zorgondernemers en woningcorporaties kennen elkaar in veel gevallen nog onvoldoende. Daardoor weten ze elkaar vaak nog niet te vinden, terwijl het van belang is dat dat wel gebeurt. Er is een stijgende vraag naar meer en betere woonzorgprojecten voor ouderen en mensen met een beperking in onze samenleving, ook vanwege de vergrijzing. Een voortvarende, efficiënte en effectieve aanpak is daarbij nodig.

Bij het gezamenlijk realiseren van woonzorgprojecten is het niet langer voldoende voor partijen om samen een gedeelde visie te hebben. Woningcorporaties en zorgondernemers worden tegenwoordig steeds zakelijker, vanuit een toenemende druk op de bedrijfsvoering en de beschikbare middelen. Dat zal de komende jaren niet minder worden.

Om in een meer bedrijfsmatige omgeving goed te kunnen samenwerken, is het noodzakelijk om elkaars belangen te begrijpen. Daar is dit boek voor geschreven. Het is bedoeld voor toezichthouders, bestuurders en managers uit twee sectoren: de vastgoed- en de zorgsector, om hen inzicht te geven in de

## Om goed te kunnen **samenwerken** is het noodzakelijk om elkaars belangen te **begrijpen**

cultuur, de taal, het denken en het handelen van de samenwerkingspartners uit de 'andere wereld'. Zo wordt de kans groter dat vastgoed- en zorgpartijen samen op één lijn komen. Wij beseffen dat de omvang en complexiteit van het speelveld moeilijk in één publicatie zijn te vatten. Toch is deze uitgave een poging om overzicht te scheppen. Voor het eerst worden essenties voor woonzorgsamenwerking vanuit het perspectief van vastgoed- en zorgondernemingen bijeengebracht. Daarmee bent u in staat uw eigen oordeel te vormen en verdieping te zoeken voor toepassing in uw eigen specifieke situatie. Wij wensen u veel succes toe bij het realiseren van meer en beter woonzorgvastgoed.

*Aad Koster*

directeur ActiZ organisatie van zorgondernemers

*Hendrien Witte*

directeur Aedes vereniging van woningcorporaties